



entretien **EXCLUSIF**

LE DR CÉLINE GRÉCO
NOUS PARLE DES MALADIES
RARES DE L'ENFANT

EN INTERNE . PAGE 4

Quels changements
en 2021 chez
HELEBOR ?

FOCUS PROJETS . PAGE 8

Les Appartements de Coordination
Thérapeutique à visée Palliative
(ACT-P)

TÉMOIGNAGE . PAGE 12

Malakoff Humanis
s'engage aux côtés
d'**HELEBOR**

édito

Docteur Laure COPEL

Présidente
Cheffe de service de l'unité de soins palliatifs
Hôpital des Diaconesses, Paris

2021 a été une année riche à bien des égards.

Au niveau de notre pays, bien fragilisé par la crise sanitaire qui n'en finit pas, le 5^e plan national de développement des soins palliatifs a été présenté en septembre 2021. Il présente trois piliers : une meilleure sensibilisation et information des patients, une meilleure formation des soignants et une meilleure offre hospitalière sur tout le territoire. Doté d'une enveloppe de 171 millions €, ce 5^e plan doit permettre de mettre fin aux disparités qui persistent en France alors que l'offre a sensiblement augmenté, a souligné notre ministre de la Santé Olivier Véran. Ce sont des nouvelles encourageantes et **HELEBOR** s'inscrit fortement dans le 1^{er} pilier notamment en contribuant plus fortement à informer le grand public sur la médecine palliative. Chacun a le droit d'avoir accès à une prise en charge en soins palliatifs.

Comme vous le savez, notre structure a non seulement passé le cap des 10 ans mais a aussi amorcé son changement d'échelle avec un 1^{er} acte fort, une nouvelle identité. **HELEBOR** s'est installé efficacement dans le paysage après un travail conséquent d'élaboration d'une nouvelle stratégie de marque et de communication.

Plusieurs gros projets ont aussi été pensés qu'il faut désormais concrétiser. Et l'équipe s'est étoffée au regard de l'accélération de notre activité et des besoins exprimés par les équipes soignantes ou certains de nos partenaires.

A présent **HELEBOR** signe son rôle d'incubateur de projets plus fortement et comptabilise à son actif 110 projets développés en 11 ans. Son défi pour les 5 ans à venir est d'explorer des domaines et thématiques nouvelles. Il saura solliciter des référents qui lui apporteront la connaissance sur des sujets connexes afin de lui permettre de créer des projets sans doute plus ambitieux avec l'appui de son comité scientifique pour répondre encore mieux aux besoins du terrain. J'accompagne avec intérêt toutes ces évolutions et continue d'assurer la présidence d'**HELEBOR** avec enthousiasme et fierté.

Pour mener à bien ces gros chantiers, nous continuerons d'avoir besoin de votre mobilisation et de votre soutien : un merci très chaleureux pour tout ce que vous continuerez de nous apporter.



CHACUN A LE DROIT
D'AVOIR ACCÈS À UNE PRISE
EN CHARGE EN SOINS PALLIATIFS.

UN MÉDECIN NOUS PARLE DE LA DOULEUR CHEZ L'ENFANT



Docteur Céline GRÉCO,

Unité douleur et médecine palliative
Hôpital Necker-Enfants malades, Paris

En 2022, alors que les premiers civils sont partis dans l'espace, à l'heure où les exosquelettes sont en passe de permettre à des patients paraplégiques de se mettre debout, à l'heure où les robots domestiques pourront bientôt nous préparer le petit-déjeuner, nous nous débattons quotidiennement pour prendre en charge la douleur de nos patients avec, en tout et pour tout, dix molécules disponibles.

La situation est encore plus dramatique pour les enfants atteints de maladies rares et graves dans la mesure où pratiquement aucune de ces dix molécules n'a été prévue pour eux et qu'il nous faut jongler avec les posologies et des formulations pas toujours adaptées. Pourtant, si nous étions en capacité de mieux comprendre les signaux responsables des douleurs chez ces enfants et ce, pour chaque maladie de manière spécifique, nous serions en mesure de proposer de nouveaux traitements adaptés et innovants.

Ainsi, en aidant ces enfants atteints de maladies rares, nous comprendrions mieux les voies de la douleur, leur prise en charge et nous pourrions ensuite étendre ces nouveaux traitements à de nombreux autres enfants.

Grâce au soutien fondamental d'HELEBOR et la volonté forte de médecins et de chercheurs de l'Hôpital Necker-Enfants malades et de l'Institut Imagine, nous allons lancer la première plateforme de recherche clinique et fondamentale sur les douleurs de l'enfant.

Les médecins du service de médecine de la douleur, de dermatologie pédiatrique, d'hématologie et de pédiatrie générale de l'Hôpital Necker-Enfants malades, les chercheurs de l'unité Inserm U1163 de l'Institut Imagine ainsi que les chercheurs des universités Paris Saclay, Toulouse et Aix-Marseille vont en effet s'associer pour mettre en place



4 projets de recherche clinique et 2 projets de recherche fondamentale dans l'espoir de venir en aide et de soulager des milliers d'enfants.

Nous travaillerons en recherche clinique à la mise en place rapide de nouveaux traitements pour deux maladies rares de la peau, qui provoquent des bulles et des plaies particulièrement douloureuses (l'Epidermolyse bulleuse ou maladie des enfants papillons et l'Ichtyose kératinopathique), pour une maladie du sang appelée drépanocytose et pour la prise en charge des douleurs osseuses chez les enfants et adolescents souffrant de cancers.

EN AIDANT CES ENFANTS

ATTEINTS DE MALADIES RARES,
NOUS COMPRENDRIONS MIEUX
LES VOIES DE LA DOULEUR

Parallèlement, nous allons monter deux projets de recherche fondamentale d'importance majeure pour essayer de comprendre pourquoi la peau fait parfois si mal et comment on pourrait arriver, grâce à la nouvelle technologie des nanoparticules, à mieux comprendre la genèse des douleurs de l'os.

Grâce au dynamisme et à la confiance d'HELEBOR, le premier projet de recherche d'un nouveau traitement dans la maladie des enfants papillons va pouvoir démarrer !

LE *mot* DE LA FONDATRICE



Laetitia DOSNE
Directrice générale

Malgré les événements mondiaux lourds, je formule l'espoir que nous continuions plus que jamais à nous engager tous ensemble et toujours plus au service des personnes malades, de leurs proches ainsi que des soignants. Je sais que la plupart d'entre vous suivez l'évolution de notre structure et de notre activité, notamment sur les réseaux sociaux, et je vous en remercie infiniment.

L'année 2021 a été marquée par de nombreuses transformations qui illustrent notre changement d'échelle ; HELEBOR est notre nouvelle marque et nous sommes heureux de voir comment les protagonistes avec lesquels nous travaillons l'ont intégrée facilement. Nous avons également défini une nouvelle stratégie éditoriale et créé une plus grande proximité avec le grand public afin de développer notre notoriété et notre visibilité. De fait, notre présence s'est fortement accrue sur les réseaux sociaux.

Nous avons lancé notre 1^{re} campagne de collecte en fin d'année auprès des particuliers. Nous avons structuré notre stratégie legs et donations. Nous travaillons avec un plus grand nombre d'outils numériques pour gagner en efficacité. Nous avons à cœur de garantir le sérieux de notre action auprès de vous tous qui nous faites confiance. Nous avons déménagé nos bureaux, étoffé notre équipe avec le recrutement d'une 2^e responsable projets et renforcé notre pôle communication avec des prestataires formidables.

En cette 12^e année d'activité, nous accompagnons le développement de plus de vingt projets et nous lançons de nouveaux projets ambitieux avec 2 projets d'information, une plateforme de recherche sur la douleur de l'enfant et une co-création avec le CHU de Mantes-la-Jolie pour un projet intergénérationnel.

Nous savons que nous pouvons compter sur vous tous. Nous mesurons chaque jour votre engagement à nos côtés.

UN IMMENSE *merci*

DU *nouveau* CHEZ HELEBOR

LANCEMENT DU
nouveau nom
« HELEBOR »
LE 6 AVRIL 2021

refonte du site
EN OCTOBRE 2021



déménagement
EN NOVEMBRE 2021

UN ACCOMPAGNEMENT *personnalisé*



Pour travailler sa notoriété, HELEBOR a su s'entourer de prestataires compétents et impliqués.

UNE NOUVELLE *stratégie* DE MARQUE

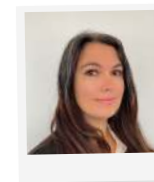
Nous avons repensé notre communication autour de nos 3 piliers :
RÉCONFORT - EXPERTISE - AUDACE



HELEBOR
「INCUBATEUR *de réconfort*」



UNE *équipe* ÉTOFFÉE



Julie Joy AGAËSSE
est arrivée en septembre 2021
en tant que responsable projets

Marie-Caroline DUBOURDIEU
travaille sur la réactualisation des guides régionaux des soins palliatifs



Albane DESRUELLE
a renforcé le pôle communication
et collecte auprès des particuliers

UNE *communauté*
QUI GRANDIT SUR LES
RÉSEAUX SOCIAUX



6 PROJETS LOCAUX

2021 a vu la réalisation et le suivi de nombreux projets, 2022 s'annonce prometteur avec de gros projets en co-création.



• 7 PROJETS DE BIOGRAPHIE HOSPITALIÈRE ESSAIMÉS SUR LE TERRITOIRE FRANÇAIS

Une démarche qui permet à une personne gravement malade de raconter l'histoire de sa vie et de recevoir gracieusement son récit sous forme d'un livre relié par un artisan d'art.

• PLATEFORME ENFANTS ENDEUILLÉS

Une mine de ressources à destination des enseignants et des parents pour savoir parler aux enfants de la maladie et du deuil.

www.lavielamortonenparle.fr



• ACTUALISATION DES GUIDES RÉGIONAUX DE SOINS PALLIATIFS

Un outil indispensable d'information qui présente les ressources en soins palliatifs par région.

ENFANTS DOULEUR NECKER

HELEBOR signe un partenariat avec l'Hôpital Necker-Enfants malades et l'Institut Imagine pour créer la 1^{re} plateforme de recherche clinique et fondamentale sur la douleur de l'enfant : un sujet médical majeur qui touche près de la moitié des enfants au niveau mondial.

imagine
INSTITUT DES MALADIES GÉNÉTIQUES

Necker
hôpital enfants
APHP PARIS

C'est un honneur pour HELEBOR de réunir ses partenaires pour participer à cette mission essentielle : comprendre et diminuer la douleur des enfants gravement malades.

CAMPAGNE SFAP

Il est temps de
changer notre regard
sur les soins palliatifs

La SFAP et HELEBOR travaillent ensemble pour construire une campagne nationale d'information sur les soins palliatifs.

Cette campagne a pour objectif de :

- Sensibiliser le grand public aux soins palliatifs
- Faire connaître la médecine palliative précoce
- Promouvoir les bienfaits d'une médecine de pointe
- Lutter contre l'inégalité d'accès aux soins palliatifs

La SFAP a décidé de mener une action de communication positive et vivante avec pour ambition de changer le regard du grand public sur les soins palliatifs.

www.sfap.org



CH DE MANTES-LA-JOLIE

Trois projets vecteurs d'inclusion et de solidarité à l'hôpital de Mantes-la-Jolie

HELEBOR travaille avec les soignants à la création de trois projets vecteurs d'inclusion et de solidarité :

- un espace familles avec une véranda bordée par une terrasse ouverte sur la nature, afin d'offrir un environnement non médicalisé aux enfants malades et leur famille, favorisant le dialogue, le partage et l'intégration de soins de confort
- une aire de jeux inclusive adjacente, sur le modèle de celle de l'hôpital Necker-Enfants malades, pour permettre aux enfants gravement malades de jouer comme tous les enfants
- un jardin thérapeutique, en collaboration avec l'Ehpad voisin, pour faire le lien avec l'hôpital et permettre l'organisation d'activités intergénérationnelles.

PROMOUVOIR LE BÉNÉVOLAT EN SOINS PALLIATIFS

HELEBOR est sollicité par l'ASP fondatrice pour l'aider à faire connaître et à donner de la visibilité au nouveau mouvement ETRE-LA.

A travers cette mission ambitieuse, nous allons promouvoir le rôle des accompagnants bénévoles auprès du grand public et susciter l'engagement d'un plus grand nombre de bénévoles, notamment des plus jeunes.

Notre volonté est de créer une fierté d'appartenance au mouvement ETRE-LA et d'impulser une large dynamique d'engagement.

www.etre-la.org

Être-là

LES APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUES (ACT) : UN PROJET "DÉCO" EN SOINS PALLIATIFS.



Fanny ROCHARD

Responsable de l'engagement solidaire pour la Fondation Castorama

HELEBOR : Quels sont les axes de soutien de la Fondation Castorama ?

Fanny Rochard : Créée en 2020, la Fondation Castorama est née du constat que vivre dans un logement décent reste difficile pour certaines personnes. Aussi, elle répond à la volonté de l'entreprise d'aller au-delà de sa vocation commerciale. Placée sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation Castorama soutient les associations qui œuvrent au quotidien pour offrir aux plus démunis un logement décent et parfois un logement tout court.

H : Pourquoi la Fondation Castorama a choisi ce projet des ACT aux studios de la Tourelle ? Quelles ont été vos motivations ?

FR : Le comité de la Fondation Castorama a choisi de soutenir le projet des ACT aux studios de la Tourelle car il offre un lieu de soin et d'accompagnement des personnes en situation palliative et de forte précarité.

Le projet des ACT à visée palliative lancé par HELEBOR il y a un an prend forme. Une cuisine - salle à manger et 6 studios situés rue du Sergent Bauchat à Paris sont rénovés et joliment aménagés afin d'accueillir au mieux des personnes en situation de précarité et nécessitant d'un suivi médical constant.

La richesse du projet réside dans le fait qu'il est à la fois une réponse immédiate au manque actuel de lieu d'accueil pour ces personnes en grande difficulté mais aussi un modèle qui permettra de reproduire le concept dans d'autres établissements.

H : Pourquoi soutenir un projet qui est à la fois dans le champ de la santé et de la précarité ?

FR : La Fondation Castorama veut aider concrètement ceux qui en ont le plus besoin. Offrir un toit aux personnes gravement malades, en situation de précarité et en perte d'autonomie, c'est améliorer leur qualité de vie et lutter contre leur isolement.

Soutenir le projet des studios de la Tourelle, c'est apporter la fierté aux collègues Castorama, d'offrir, aux côtés d'HELEBOR, un logement « digne » aux personnes qui en ont le plus besoin.



Marie GILBERT

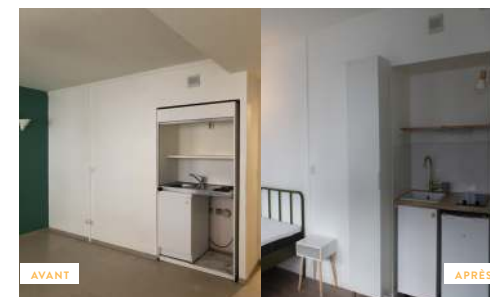
Décoratrice d'intérieur
Studio Gilbert

HELEBOR : Comment avez-vous connu le projet des ACT ?

Marie Gilbert : HELEBOR est venu me solliciter il y a 10 mois en me proposant d'intégrer l'équipe du projet en tant qu'architecte d'intérieur. Pour moi, c'était une évidence de les accompagner sur un si joli projet qui porte des valeurs éthiques, innovantes et sociales.

H : Qu'est-ce qui vous a attiré dans ce projet ?

MG : L'enjeu du projet m'a sincèrement attirée au vu de son besoin et de sa cohérence. C'est un projet témoin qui a été un super terrain de jeu et a permis d'innover en intégrant les besoins des équipes et des résidents.



H : Qu'est-ce qui a guidé vos choix ? Quelles ont été vos inspirations pour la décoration ?

MG : L'écoute des besoins des équipes et des résidents a été la première base de mon travail ; l'objectif prioritaire était de répondre à leurs attentes en leur proposant une cohérence sur l'ensemble du projet. Des matériaux naturels et durables ont été sélectionnés pour l'ensemble des espaces : cela permet de créer une ambiance calme et apaisante qui se reflète également dans les couleurs pastels.

Imaginer et créer des appartements à visée thérapeutique a été une grande première pour moi, mais un véritable terrain de jeu ! Répondre à un cahier des charges aussi cohérent et pertinent est une réelle source de motivation et de création. Je suis extrêmement reconnaissante qu'HELEBOR m'ait permis d'intégrer l'équipe pour un projet aussi juste.

CE PROJET A VU
LE JOUR GRÂCE À
NOS PARTENAIRES



ET AVEC LE SOUTIEN D'AUTRES
FONDACTIONS PRIVÉES



UN PROTOCOLE DE SOINS D'HYPNOSE POUR LES PATIENTS ATTEINTS D'INSUFFISANCE RESPIRATOIRE SÉVÈRE



Docteur François LARUE

Service soins palliatifs
Centre hospitalier, Bligny



La recherche que nous menons au Centre hospitalier de Bligny évalue l'effet de l'hypnose sur le confort des patients atteints d'insuffisance respiratoire sévère, et notamment de broncho-pneumopathie chronique obstructive (BPCO).

La BPCO est une maladie sévère, marquée par un essoufflement et des épisodes d'aggravation. Les moyens pour lutter contre cette maladie sont limités. Les programmes de réhabilitation ont prouvé leur efficacité sur le confort, mais aussi la durée de vie de ces patients. Pour certains symptômes, notamment la sensation d'essoufflement, les ressources sont rares et les médicaments, peu efficaces, peuvent même aggraver certains patients. Nous avons remarqué que, pendant une séance d'hypnose, ces patients sont nettement plus confortables et semblent respirer quasi normalement.

Nos recherches bibliographiques montrent que cet effet n'a encore jamais été décrit : cette amélioration assez spectaculaire doit donc être confirmée ; Et si elle l'est, pourquoi cette technique ne s'intégrerait-elle pas dans les protocoles de prise en charge de ces patients ? Nous décidons donc de mener des travaux de recherche et nous soumettons à plusieurs contraintes : chacune des étapes a imposé un travail considérable et n'est que rarement récompensé au premier essai.

De plus, les tourments de la crise COVID, entre autres perturbations, a stoppé totalement toute inclusion de patients pendant une vingtaine de mois.

Nous avons pu néanmoins démontrer dans un premier temps qu'une séance unique d'hypnose apporte un confort nettement supérieur à une séance « contrôle » réduisant l'angoisse, la fréquence respiratoire.

Nous sommes maintenant dans la deuxième phase de notre recherche : l'étude des effets de l'hypnose sur la durée chez des patients suivant des stages de réhabilitation respiratoire. Ils apprennent et pratiquent l'hypnose, puis sont suivis pendant quatre mois.

— — — — —

**SI NOTRE RECHERCHE ABOUTIT,
ELLE POURRAIT CONDUIRE
À RECOMMANDER L'HYPNOSE
CHEZ LES PATIENTS ATTEINTS DE BPCO**

Si notre recherche ambitieuse aboutit, elle pourrait conduire à recommander l'hypnose chez les patients atteints de BPCO, patients extrêmement nombreux en France et à l'étranger. Au-delà, elle peut contribuer à la reconnaissance d'un domaine encore peu connu : l'hypnose comme thérapie complémentaire.

Alors que nos demandes de financement étaient toutes recalées. HELEBOR a reçu notre dossier, l'a examiné et a décidé de le soutenir avec l'aide de financeurs extérieurs. Pour être parfaitement honnêtes, nous n'avons vu initialement HELEBOR comme un organisme financeur.

Nous avons trouvé bien plus : **des personnes qui nous accompagnent, nous soutiennent à certains moments difficiles où le doute s'installe.** Nous savons aussi que nous pouvons nous appuyer sur eux pour diffuser les résultats de notre recherche, faire connaître aux autres équipes l'impact de l'hypnose sur la qualité de vie des partenaires.

LE DÉPLOIEMENT DES APPROCHES COMPLÉMENTAIRES À DOMICILE EN RÉGION OCCITANIE



Ruthélie BRAU

Responsable projet
HELEBOR

HELEBOR accompagne le projet d'inclusion des approches complémentaires dans le parcours personnalisé de soins à domicile des personnes en soins palliatifs (et de leurs proches aidants) depuis 2016. Le projet a été développé d'abord dans le Gers avec le réseau Arpège, puis en Midi-Pyrénées avec la quasi-totalité des réseaux.

Nous avons pu établir plusieurs constats :

- Une prise en charge et un accompagnement facilités grâce à l'impact caractéristique des approches complémentaires sur la douleur, le stress et sur l'amélioration de la relation avec les proches
- Une continuité des soins et l'élargissement des soins de confort qui permettent aux patients de se sentir soutenus tout au long de leur parcours de soins
- Un soutien des aidants et la prévention de leur épuisement permettant un maintien à domicile de meilleure qualité
- Une émulation et la création d'une culture d'équipe interdépartementale

Les réseaux de soins à domicile sont aujourd'hui en cours d'intégration des dispositifs d'appui à la coordination qui vont regrouper les différents dispositifs de coordination à domicile.

HELEBOR reste engagé à leur côté avec pour ambition de développer le projet dans toute l'Occitanie d'ici 2024, avec le concours de la Fédération Réso Occitanie.

Nous souhaitons déjà remercier les Groupes AGRICA et B2V de leur soutien financier. Nous sommes touchés de la confiance qu'ils témoignent à HELEBOR en s'engageant à nos côtés pour le rayonnement du projet en Occitanie.

2021, UNE BELLE ANNÉE POUR HELEBOR

15 000
PATIENTS
BÉNÉFICIAIRES

NOTRE
PREMIER
legs

16 PROJETS
INITIÉS

200
NOUVEAUX
donateurs
PARTICULIERS

1 M€
COLLECTÉS

DES
nouveaux
PARTENAIRES



l'équipe



ENGAGEMENT DE MALAKOFF HUMANIS AU CÔTÉ D'HELEBOR SUR 3 ANS



Pascal ANDRIEUX

Directeur des engagements sociaux
et sociétaux, Malakoff Humanis

Malakoff Humanis est un partenaire de longue date d'HELEBOR car les projets soutenus sont bien entendu liés à nos engagements sociaux et sociétaux sur le bien-vieillir et les aidants et plus généralement l'accompagnement des personnes malades car nous constatons que les soins palliatifs sont encore trop méconnus.

Nous avons été séduits par le changement de nom car c'est sûrement un levier pour convaincre de nouveaux partenaires à soutenir HELEBOR dans son développement et sur des projets structurants et innovants. On constate encore, par méconnaissance, une peur liée à l'expression « soins palliatifs » très associée à la fin de vie, un besoin de préserver ce qui relève de la personne et surtout une méconnaissance des prises en charge parfois complexes car intégrant des dimensions médicales et psychologiques.

Dans ce contexte, il nous a paru nécessaire de soutenir plus largement HELEBOR et plus particulièrement dans son changement d'échelle.

IL NOUS A PARU
NÉCESSAIRE DE SOUTENIR
PLUS LARGEMENT HELEBOR

Cette démarche doit permettre à l'équipe en place, multidisciplinaire dotée de nombreuses expertises, d'accélérer les transformations en apportant un soutien à l'ensemble des acteurs engagés sur ce sujet (associations, hôpitaux, structures médico-sociales, etc.)

Porteurs d'innovations sociales, les projets développés permettent de répondre à des besoins nouveaux ou mal satisfaits que les acteurs du marché ou les pouvoirs publics ne peuvent résoudre seuls.

Je vous invite à soutenir HELEBOR soit en accompagnant la démarche globale proposée par HELEBOR ou plus directement en ciblant votre soutien sur des projets spécifiques.



LA COLLECTE DE FIN D'ANNÉE 2021

UNE CAMPAGNE POUR DES SOINS PALLIATIFS À LA *maison*

SOCIO-ESTHÉTIQUE, MASSAGE, MUSICOTHÉRAPIE, SOPHROLOGIE

900
SÉANCES
FINANCÉES

RÉGION
OCCITANIE

2500
BÉNÉFICIAIRES
SUR 3 ANS

BIENFAITS POUR LE PATIENT

- Soulagement de sa douleur
- Sentiment d'être moins seul
- Apaisement des souffrances psychologiques

LE SOUTIEN D'UN ADMINISTRATEUR ET SA VISION D'HELEBOR



Luc MORY

CEO de Naf Naf
Membre du conseil d'administration

Mes parents ont eu la chance de bénéficier de l'accompagnement de services de soins palliatifs à la fin de leur vie. Notre fratrie a pu apprécier jour après jour le soutien, l'attention, l'écoute et le professionnalisme de ces professionnels de santé. A cette occasion, j'ai pris conscience que notre famille avait été privilégiée car ces services, tellement utiles à notre société, sont inaccessibles à une grande majorité de Français.

C'est donc pour contribuer au développement des soins palliatifs en France que j'ai rejoint HELEBOR comme administrateur.

Je suis fier d'accompagner cette équipe que j'ai vu grandir en l'espace de 10 ans. J'aime la culture entrepreneuriale que Laetitia Dosne a imprimée à cette jolie structure. L'attention portée aux acteurs de terrain, le nombre croissant des projets initiés et

accompagnés, la recherche d'amélioration permanente dans le fonctionnement, le pragmatisme de cette équipe à taille humaine, et récemment le digital devenu priorité pour mieux communiquer, montrent qu'en utilisant les mêmes méthodes de management qu'une entreprise, HELEBOR s'est imposé comme un acteur majeur dans le développement des soins palliatifs en France.

Aujourd'hui, ce dynamisme permet à HELEBOR d'envisager un changement d'échelle. En effet, les besoins de la société française sont tels que les projets sont appelés à devenir de plus en plus ambitieux et à toucher de plus en plus de territoires.

HELEBOR va jouer un rôle central dans cette évolution très positive. C'est une excellente nouvelle et je suis très content d'accompagner l'équipe dans cette nouvelle phase de croissance.



LE MOT D'UNE DONATRICE

Bonjour

Je vous écris au sujet de la vidéo de Gaëlle, la guerrière. Son histoire m'a touchée car je suis une femme du même âge avec deux enfants en bas âge et je suis très admirative. Je trouve Gaëlle courageuse et lumineuse et je voulais lui témoigner affection et soutien dans son combat contre le cancer.

Je viens de donner une somme à HELEBOR pour que d'autres comme Gaëlle puissent être soutenus dans leur combat contre la maladie.

Merci à vous également pour votre mission.

Charlotte

merci

**EN 11 ANS, 110 PROJETS ACCOMPAGNÉS
POUR LE DÉVELOPPEMENT
DES SOINS PALLIATIFS EN FRANCE**



HELEBOR

10, RUE PERGOLÈSE - 75116 PARIS

WWW.HELEBOR.FR

